

Laurent GUERS

Consultant SAP Supply Chain Management & Production

Tel : +33 6 60 63 77 21
e-mail : lguers@gmail.com

DOMAINE DE COMPETENCES

- Modélisation & implémentation de solutions Supply Chain Management
- Gestion de la Demande et Planification du réseau logistique SAP APO DP SNP PP-DS
- Planification, Ordonnancement, Exécution et Suivi de la production SAP PP
- Conception & réalisation d' actions de Gestion du changement

CONNAISSANCES ERP & METHODOLOGIQUES

SAP SCM (APO) – Advanced Planner & Optimiser : DP, SNP, PP-DS, GATP
SAP PP Production Planning – certification en 1997
Applications connexes : SAP MM, PS, QM, PM, WM, BW
Application BMC Remedy & HP Quality Center : Gestion du support applicatif

Méthodologies - Outils

Ernst & Young

- PER (Package Enabled Reengineering) : méthodologie d' implémentation des ERP
- BPM (Business Process Modelling) : modélisation de processus

SAP

- Méthodologies d' implémentation *Accelerated SAP & Value SAP*
- Outils change : uPerform

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

depuis 2010 : **Consultant Indépendant**, Lyon

2010 : **TeamWork management**, Genève, Suisse

2008 - 2010 : **Royal DSM**, Bâle, Suisse

2002 – 2008 : **Unilog/Logica Management**, Lyon

1999 – 2002 : **Cap Gemini Ernst & Young**, Paris

1996 – 1999 : **Ernst & Young Conseil**, Paris

1992 – 1996 : **Faurecia**, Royaume-Uni / Portugal

Principaux projets & missions

Sep 2016 – Juin 2017	Bio-Rad	Déploiement du core-system US D3 pour l'Europe : préparation au démarrage, tests et migration, formation et assistance au démarrage des fonctions Supply Chain Planning SAP PP pour 2 centres de distribution et 5 sites de production France-Suisse-Belgique-Allemagne
Mar – Dec 2016	Davigel – Brake	Implémentation complète de APO Demand Planning dans le cadre de la cession de Davigel par Nestlé – Grande consommation alimentaire
Fév – Déc 2015	Stallergenes	Implémentation complète de APO PP-DS pour le flux de planification : intégration de la demande prévisionnelle, des commandes MTO pour la planification et l'ordonnancement de la production amont, des approvisionnements et de la sous-traitance en tenant compte des dates d'expiration – cycle de projet complet en 6 mois
Oct 2014 – Jan 2015	FAYAT Group	Formation de l'équipe projet autour des données techniques de production SAP PP pour le déploiement d'un site industriel au Royaume-Uni
Avr 2014 – Sept 2014	Etex	Etude et réalisation d'un prototype de planification SAP PP - APO PP/DS pour un site de produits configurés pour une fabrication à la commande en Belgique.
Jul 2012 – Sept 2013	L'Oréal DPGP	Déploiement du modèle ISIS (OMP MPS, SAP PP-PI, APO PP-DS) - planification et gestion industrielle de site d'élaboration et conditionnement de produits grand public à Mexico : présentation du modèle; formation des 4 correspondants fonctionnels locaux (LKUs) 1)Master Planning, 2)Planning court terme, 3)Planning appros, 4)Planification de la sous-traitance. Phases : analyse des écarts; localisation du modèle; tests d'intégration; définition et reprise des données, reprise en volume réels; tests de simulation & démarrage de pré-production
Jan 2012 – Avr 2012	BMS	Consultant expert sur SAP APO Demand Planning : mise au point des modèles statistiques, tests et actions de gestion du changement en accompagnement des référents (SME) pour le déploiement d'un projet mondial pour les régions des marchés EMEA et APAC
Fév – Aoû 2011	Moët-Hennessy IS	Consultant applicatif APO DP et SNP dans le cadre de la migration de l'application de la version 5 vers la version 7 : identification, présentation et documentation des évolutions, élaboration du plan de migration, suivi des scénarios de test unitaires, d'intégration et de recette, bascule à blanc, démarrage et assistance post-démarrage
Avr - Juil 2010	Ebro foods	Projet d'implémentation APO Demand Planning et VMI : cadrage et sessions CRP : réalisation et d'un prototype DP et SNP-TLB pour la grande distribution
Jan – Fév 2010	TeamWork management	Consultant SAP SCM et SAP PP : Prospection de projets APO, capitalisation APO pour le centre de compétence
Juin 2008 – Janvier 2010	DSM Nutritional Products	Chef de projet SAP SCM : <i>Core Model</i> NPower, organisation et montage de l'équipe d'implémentation des solutions du domaine DSCM. Périmètre : la planification de la Demande (DP), du réseau (SNP) et gestion des entrepôts (WM) de SAP pour la demande mondiale, la planification et la distribution de la gamme complète pures ou en formules : 1 centre de distribution global, 3 centres de distribution régionaux et 40 centres de distribution/formulation locaux. Gestion et livraison du cycle de réalisation complet du projet.

Principaux projets & missions

<p>Dec 2005 – May 2008</p>	<p>Alcan</p>	<p>Expertise au sein du centre de compétence Supply Chain de IS Solutions : maintenance applicative & évolutive APO DP & SNP pour la branche Packaging Beauty & Packaging Food. Support & évolutions SAP PP pour différentes entités des branches Engineering & Primary Metal</p> <p>Consultant applicatif pour un projet intégré couvrant les applications SAP SCM APO 5.0 PP-DS, GATP and SNP-VMI applications : projet Genesys Core Model pour le secteur Packaging Food Europe d' Alcan (33 sites de production)</p>
<p>Mai 2005 – Sept 2005</p>	<p>Ascométal</p>	<p>Consultant fonctionnel pour la phase de conception générale (Blue-print) pour l'implémentation du configurateur de produits à la commande, la planification de la production et le pilotage de l'atelier basée sur la solution SAP IS-Mill appliquée à la métallurgie (intégration VC et QM)</p>
<p>Juil 2004 – Nov 2004</p>	<p>LVMH Perfumes & Cosmetics</p>	<p>Projet branche Parfums & Cosmétiques – pilotage de 3 projets d'uniformisation des solutions de gestion de la demande</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d'une solution Futur Master + outil de collecte pour la maison Givenchy • Mise en place du DRP pour les US de la maison Guerlain • Migration des applications Futur Master de prévisions des ventes de la maison Christian Dior
<p>Fév 2003 – Juin 2004</p>	<p>Aventis Pharma</p>	<p>Projet de mise en place de la planification de la supply chain sous SAP R/3 4.6c pour les 5 usines françaises de principes actifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cadrage du projet, définition des solutions de gestion et de planification de la demande (PP-SOP) • Programmation de cycles de fabrication longs selon des modèles de simulation en intégration avec APO (CIF)
<p>Déc 2002 – Avr 2003</p>	<p>Danone</p>	<p>Projet d'implémentation de APO Themis (DP, SNP, PP-DS) – phase de démarrage :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement du démarrage • Montage du centre de compétences APO • Support applicatif de niveau 2 et 3
<p>Oct 2001 – Juin 2002</p>	<p>Rhodia</p>	<p>Projet groupe RCS, Rhodia Core System : mise en œuvre de mySAP SCM APO Demand Planning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Processus de Gestion de la Demande : ateliers de définition métier • Préparation du déploiement et du démarrage du pilote (planning, définition des rôles, organisation des tests et de la formation)
<p>Sept 2000 – Juil 2001</p>	<p>PSA Peugeot- Citroën</p>	<p>Projet DIVA (SAP-APO) de planification Supply Chain en mode Make-To-Order :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi de la réalisation de la solution basée sur APO par SAP AG pour PSA en pré-standard de la solution mySAP SCM Automotive (PP-DS REM) • Intégration de la solution avec un moteur de configuration des véhicules PSA

Principaux projets & missions

Mar 1998 - Jan 2000	Allibert	<p>Implémentation puis déploiement de SAP pour une industrie moyenne de la plasturgie</p> <ul style="list-style-type: none"> Mise en place et démarrage de PP pour les sites pilotes Déploiements SD-MM-PP pour 5 sites européens de distribution et de production
Mai 1998 - Fév 1999	Fort James	<p>Définition et implémentation d' une solution d' ordonnancement à capacité finie pour les sites français du papetier Lotus. Assistance au démarrage de SAP R/3 dans un environnement CIM (Computer Integrated Manufacturing) : APS (Numetrix) - ERP R/3 - MES</p>
Oct 1997 - Sep 1998	Glaxo Wellcome	<p>Responsable de la mise en place des applications de Planification de la Production (PP) et gestion des matières (MM) dans le cadre d' un projet global SAP R/3, incluant la refonte des processus de planification (BPR). Réalisation et implémentation de la solution tout au long du cycle de projet, comprenant la conception d' interfaces et de reprises de données en interaction avec l' APS (Numetrix) et le système d' exécution MES</p>
Déc 1996 - Juil 1997	Aérospatiale Missiles	<p>Réalisation d' un prototype SAP R/3 Planification de la Production; consultant pour la conception, le paramétrage de la gestion des OFs, planification, ordonnancement et optimisation des capacités, gestion des outillages et des composants, montage du DW des données de production</p>

Autres missions : Expertise, Change management

Mai 2008	Volvo Aero	Evaluation d' un SI intégré R/3 - APO en Suède
Déc 2004 - Mai 2005	Arkema	<p>Expertise en assistance du responsable de domaine logistique pour la montée de version de SAP PP, MM et QM de la version 4.6c vers la version ECC 5.0 : conception des tests de non-régression et coordination de leur exécution; réalisation du cursus de formation logistique SD-MM-PP-QM</p>
Juil - Sep 2001	Alcatel	Elaboration d' un programme de formation SCM dans le cadre d' un déploiement mondial d' <i>i2</i>
Juil - Sep 2000	AT-Links	Etude et recommandations pour le choix d' une stratégie et d' une solution Supply chain de la branche téléphonie fixe de la JV Thomson-Alcatel ; présentation des conclusions aux Etats-Unis (Indianapolis)
Mai 1999 - Mai 2000	Sekurit St Gobain, Ch. Dior, Brake	<p>Propositions pour une solution de planification stratégique (Prévision de la demande et Plan Industriel & Commercial) basée sur SAP R/3 PP et MM. Définition du type de planification hiérarchique S&OP et le support post-démarrage</p>
Nov 1996 - Juil 2000; Mai 2008	SAP, Airbus, Eurocopter	<p>Préparation & animation de formations R/3 pour le compte de SAP France et SAP Suisse ou sur sites de clients</p> <ul style="list-style-type: none"> Cursus PP - Production Planning : Overview (LO050, LO060, LO070) et niveau 3 (LO210, LO230) Formations sur mesure

Principaux projets & missions

Expériences antérieures : Responsable informatique (1992 - 1996)

**Bertrand
Faure
Automobile
(FAURECIA)**

Mar 1992 –
Sep 1996

Implémentation et gestion des systèmes d'information de sites d'assemblage JIT de cet équipementier automobile dans un environnement Juste-à-Temps synchrone séquencé (jusqu' à 790 véhicules/jour) :

- Stanford-in-the-Vale (**Royaume-Uni**), site HONDA-ROVER : Stage de fin d'études EISTI et VSNE dans le cadre du démarrage d'une nouvelle unité d'assemblage d'ensembles de sièges et coupe-couture - projet de SI depuis la définition, préparation & démarrage de l'ERP MAC-PAC/400 couvrant la gestion de la planification, des approvisionnements et du lancement synchrone de la production séquencée, les échanges EDI clients/fournisseurs (standards GALIA et VDA), le calcul du coût de revient & le contrôle de gestion
- Palmela (**Portugal**), site VOLKSWAGEN-FORD : Démarrage d'une nouvelle unité d'assemblage (jusqu' à 640 véhicules/jour) : mêmes fonctions et périmètre que ci-dessus, ainsi que la responsabilité de la mise en place et de la gestion de l'infrastructure micro & réseau, le management de l'équipe IT (3 personnes, 45 utilisateurs). Mise en place du courrier électronique en 1994 et d'internet en 1995

EDUCATION

1992 Diplôme de l'Ecole Internationale des Sciences du Traitement de l'Information (EISTI), option recherche opérationnelle, Cergy-Pontoise

1989 DUT de l'IUT Informatique de Grenoble

1986 Baccalauréat C (mathématiques & sciences physiques), Lycée Stendhal de Grenoble

LANGUES

Langue maternelle : Français

Courants : Anglais, Portugais

Bon niveau : Allemand

LOISIRS

Sports : *Snowboard*, montagne, course à pied, natation, cyclisme

Voyages (Cap-Vert, Nicaragua, Japon, Canada, Afrique du Sud, Finlande, ...) & photographie

Automobiles anciennes