

François de TROGOFF
 49, rue du chevalier de la Barre
 92130 ISSY les MOULINEAUX



EXPERT SAP MODULE PS logistique et finance
Intégration avec les modules SD, CO, FI, MM, PP, HR, FM, SM, CATS, configurateur
Toutes versions jusqu'à ECC6

Spécialiste des flux orientés gestion à l'affaire et projet
Près de 30 années d'expérience dans la construction des systèmes d'informations
Près de 20 ans de pratique de SAP R/3
Ancien formateur PS chez SAP France

Étude préalable, architecture, management de transition
Assistance à la maîtrise d'ouvrage, assistance à la maîtrise d'œuvre
Conception générale, intégration, animation d'équipe

PRINCIPALES REFERENCES RÉCENTES

CLIENT	DATES	PRESTATION
LINXIS Group	Novembre 2017 / décembre 2017	Conception d'un outil de quotation d'affaire en utilisant l'Easy Cost Planning.
GENERAL ELECTRIC	Avril 2017 à Octobre 2017	Architecte fonctionnel PS/MM. Définition et mise en place d'interfaces entre Primavera et SAP.
ALSTOM TRANSPORT	Janvier 2017 à avril 2017	Architecte fonctionnel PS/SD. Formateur USA
SCHNEIDER	Décembre 2014 à décembre 2016	Responsable du domaine gestion de projets (PS/SD/MM/SM/CATS) dans le cadre d'un déploiement du core system sur le front office France.
ACI – RENAULT	Juin 2014 à octobre 2014	Consultant PS/SD/MM logistique – Concepteur / Intégrateur.
ALCATEL SUBMARINE NETWORKS	Novembre 2013 à mars 2014	Consultant PS logistique. Concepteur / Intégrateur.
SAGEM	février 2012 à juillet 2013	Architecte fonctionnel, manager de transition.
AREVA NP	décembre 2007 à janvier 2012	Mise en place et suivi de plusieurs solutions de gestion de projets. Responsable d'une équipe internationale PS/SD/CATS. Manager de transition. Concepteur PS.
SAP France	1999 à 2003	Animateur des formations SAP20 et PS CA080, CA800, CA820, CA830, CA840

CV mis à jour 01/2018

CONSULTANT INDEPENDANT

EXPERIENCE DETAILLEE

Missions courtes (- de 10 jours) depuis août 1998 en tant que consultant indépendant.

Différentes missions de conseil, d'expertise et de formation auprès des clients suivants :

- SAP Formation : animation des cours SAP20, CA080, CA800, CA820, CA830, CA840, D34PS, D346PS, D446PS en 4.0 et 4.6 (moyenne des notes 6,5 / 7)
- EADS D&S – Élancourt, formation
- MBDA – Le Plessis Robinson, étude de faisabilité
- IBM France – La Défense, assistance à proposition commerciale (MANITOU)
- ALCATEL SPACE – Toulouse, conseil
- MOLLERTECH – Châteauroux, assistance à montée de version
- EADS Launch Vehicles – Les Mureaux, expertise
- CAPGEMINI - La défense, support et expertise dans le cadre de réponses à appels d'offres
- AUTOROUTES DU SUD DE LA FRANCE – Avignon, expertise formation
- THALES Microwave – Vélizy, formation individualisée
- INGENICO - Puteaux, étude préalable à la mise en place de CATS et PS
- Groupe AMA – Noisy-le-Grand, expertise
- AXISSE – Issy-les-Moulineaux, expertise et formation
- ROQUETTES Frères - Lestrem, formation
- THALES - Vitré, formation
- VINCI Consulting - Paris, expertise
- EADS LV - Les Mureaux, présentations des solutions A&D
- TURBOMECA - Pau, formation
- ELIDA FABERGE - Compiègne, conseil/expertise
- SOGREAH - Grenoble, expertise
- PLAUT Consulting - Paris, formation
- LINDE GAZ - Toulouse, expertise
- CGA - Bondoufle, conseil/expertise
- ALSTOM POWER SERVICES - Levallois, expertise
- PSA, projet VAINCI - Poissy, expertise
- PSA, projet ODYSSEE - Neuilly, conseil/expertise
- PYROALLIANCE - les Mureaux, conseil/expertise
- PEUGEOT/CITROËN SPORT - Vélizy, expertise
- CS TELECOM - Fontenay aux Roses, conseil/expertise
- ALCATEL SRD - Vélizy, formation
- MESSIER-BUGATTI, Vélizy conseil, formation

LINXIS Group / CODILOG – Nantes, Niort

Novembre 2017 à décembre 2017

Conception d'un outil de quotation de projets basé sur l' Easy Cost Planning. Spécifications fonctionnelles des développements complémentaires.

GENERAL ELECTRIC – La Défense

Avril 2017 à octobre 2017

Architecte fonctionnel PS. Dans le cadre d'un projet stratégique de transformation de la gestion des affaires pour l'entité GRID Energy, définition et mise en place d'interfaces entre Primavera (P6) et SAP sur des fonctionnalités de saisie d'heures et de suivi d'approvisionnement. Mise en place de nouvelles structures de projets uniformisées. Intervention en étroite collaboration avec le métier. Proposition de solutions pour la mise en place des normes 606, équivalentes pour les USA aux normes IFRS 15.

Suivi des équipes de développements offshore.

Secteur : industrie/Energie

 **ALSTOM TRANSPORT / DELOITTE – Saint-Ouen**

Janvier 2017 à avril 2017

Intégration de l'équipe Core-System, dans le Stream « PROJECT and CONTRACT » (SD/PS/CO). Responsable de l'intégrité des fonctionnalités du Core-System. Participation aux différents roll-out. Définition des évolutions dans le cadre de release. Assistance des équipes de Roll-Out : préparation et animation des formations utilisateurs finaux sur 2 sites aux USA (Rochester et Kansas City) pour les fonctionnalités de gestion de projets.

Secteur : Industrie/Transport

 **SCHNEIDER / ACCENTURE – Rueil Malmaison**

Décembre 2014 à décembre 2016

Dans le cadre du déploiement du Core-System BRIDGE sur la France, Stream Leader du domaine « SOLUTIONS » correspondant aux flux de gestion des projets sous PS et SM, incluant de très fortes intégrations avec SD, MM, CO et CATS. Responsable de la phase de préparation du déploiement : organisation des ateliers de fit-gap avec le métier et production des livrables contractuels, de la gestion des demandes d'évolution en adéquation avec le Core System (développements Offshore), de la préparation et animation des tests d'intégration, des formations, de la définition des données de base. Assistance au démarrage. Intégration SD/PS, PS/MM, PS/SM, FI, CO et CATS. Développements en off-shore.

Secteur : Electronique

 **AUTOMOBILE CHASSIS INTERNATIONAL (ACI) – groupe Renault / SOPRA – Le Mans**

Juin 2014 – octobre 2014

Définition de la solution de gestion de projet (module PS) à mettre en place dans le cadre de l'installation de nouvelles fonctionnalités pour la gestion de la production des prototypes. Préparation et gestion des ateliers, spécification de la solution logistique. Le sujet porte sur la structuration des projets, la gestion des approvisionnements et de la fabrication ainsi que sur les livraisons. Fortes intégrations PS/MM/PP. Développements en offshore.

Secteur : Automobile

 **ALCATEL SUBMARINE NETWORKS – Groupe Alcatel-Lucent - Villarceaux**

novembre 2013 - mars 2014

Définition des besoins et mise en place des fonctionnalités ECC6 PS de gestion de projet orientées logistique, dans le but de piloter les approvisionnements et les expéditions de matériels pour des contrats de mise en place de câbles sous-marins de fibres optiques. Optimisation de la solution existante, dédiée au contrôle financier des projets. Intégration PS/MM/FI/CO.

Secteur : Electronique

 **SAGEM Défense Sécurité – Groupe SAFRAN - PARIS**

février 2012 - juillet 2013

Architecte fonctionnel et manager de transition à la DSI Sagem. Mise en place de la cellule d'architecture. Création du référentiel des applications gérées par SAGEM et de la cartographie résultante. Définition et mise en œuvre du processus de gestion des évolutions SAP en mode release et des outils de suivi associés (SolMan). Définitions des environnements SAP nécessaires (4500 utilisateurs SAP). Qualification de toutes les demandes d'évolution SAP ou périphériques à SAP. Prise

en charge de pré-études lourdes SAP et hors SAP. Pilotage de pré-cadrage pour des déploiements de SAP à l'étranger. Lancement des projets de migration BW vers SAP BI HANA. Lancement des projets d'utilisation de Solution Manager Documentation (avec la DSI SAFRAN).

Secteur : Électronique/Défense

AREVA NP – La Défense – Colombes

décembre 2007 - janvier 2012

Projet AMBITION (20.000 utilisateurs). Modélisation des structures de projets (8 business cases). Définition et mise en place de transactions spécifiques de calculs de résultats, intégrant les flux d'achat et de vente de prestations intra-groupe et le calcul des marges inter et intra sociétés (8 à 10 000 éléments d'OTP).

Participation à la phase de définition et réalisation du Core-System, puis des déploiements sur la France, l'Allemagne et les USA, ainsi que les déploiements locaux.

Responsable de l'équipe de mise en place de la solution (jusqu'à 18 personnes en France, Allemagne et USA sur les modules SD, PS et HR/CATS), au sein du centre de compétence SAP SC3.

Mise en place de développements lourds orientés contrôle de gestion des projets.

Manager de transition. Pilotage de l'équipe en phase de stabilisation puis de participation aux déploiements ultérieurs. Participation à la mise en place de l'outsourcing.

Participation à des projets d'intégration ECC6/Primavera et outils de reporting.

Projet mondial. Langue de travail et de communication : anglais.

Version ECC 6. SD, PS, CATS, FI, CO, MM, PM, QM, PP, MII. Reporting sous BI. Solution Manager.

FREMANTLE Media - Issy-les-Moulineaux

septembre 2007 - novembre 2007

Assistance à la prise en main des fonctionnalités de gestion de projets PS (productions télévisuelles grand public) après un roll-out effectué par la maison mère RTL.

ALCATEL-LUCENT / CAP GEMINI – Massy Palaiseau

Juillet 2006 - septembre 2007

Projet Enterprise Project Management. Responsable du projet EPM au sein du département Applications & Solutions. Évolution de la solution PS de gestion de projets existante, orientée contrôle de gestion, vers une intégration de fonctionnalités orientées gestion opérationnelle. Organisation et gestion du projet. Encadrement de l'équipe. Pilotage de la définition, de la réalisation, de la reprise des données et de la mise en production de la solution. Intégration SD/PS/CO.

SCHNEIDER / CAP GEMINI – Rueil-Malmaison

décembre 2004 - mai 2006

Projet BRIDGE. Responsable de domaine pour les processus de configuration à la commande et de gestion de projets PS. Finalisation de la phase de conception générale. Organisation et animation des phases de conception détaillée et réalisation. Intégration SD/Configurateur/PS/MM/PP. Encadrement de l'équipe. Gestion de l'intégration avec les 11 autres domaines (CO, SD, FI, MM, SR, PP, CRM, LO, BC, BW, Tech) avec recherche de solutions standards.

Analyse d'écart effectuée en Inde à New-Delhi. Application des méthodes de suivi de projet de CAP GEMINI.

ECC 5.0 (tout module sauf HR), BW, APO, CRM, SRM, Solution Manager.

Projet mondial de très grande ampleur, langue de travail et de communication : anglais.

I2E – STERIA – Aix en Provence

septembre 2004 - décembre 2004

Remise à niveau des fonctionnalités de projet en prenant en compte l'intégration PS/CO/MM/SD. Redéfinition des procédures de gestion de projet s'appuyant sur les standard SAP. Remise à niveau de l'intégration HR/CATS.

AUTOROUTES DU SUD DE LA FRANCE – Avignon

juin 2004 - juillet 2004

Construction d'un prototype de coûtenance des projets d'infrastructure basé sur PS. Conception de la solution, animation des ateliers, définition de l'intégration avec CO, IM et MM, prototypage, pilotage de l'équipe MOA / MOE.

PECHINEY AMT - ECL - Ronchin

février 2003 - septembre 2004

Responsable du domaine Gestion à l'affaire dans le cadre de la mise en place de SAP R/3 4.6C pour ECL. Conception de la solution, positionnement de PS au cœur du système d'informations, définition de l'intégration avec SD, PP, MM et CO. Animation des ateliers, prototypage, réalisation, pilotage de l'équipe Projet MOA et MOE. Intégration complète des modules SD/PS/PP/MM/CO/CATS sur un flux de gestion à l'affaire, cœur de métier du client.

INGENICO - Puteaux

janvier 2003

Conception et mise en place de CATS pour la saisie des temps sur projets. CATS/CO. 4.6C.

PECHINEY RHENALU – Voreppe / La Défense

septembre 2002 - février 2003

Responsable de la migration 3.1I vers 4.6C du domaine de gestion de projet du Centre de Recherche de Voreppe, dans le cadre de la convergence de plusieurs environnements SAP R/3. FI/CO/SD/PS/MM.

PECHINEY RHENALU - Voreppe

avril 2002 - décembre 2002

Conseil et expertise dans la définition et la mise en place des outils de planification de PS, destinés au suivi de la construction d'une usine d'aluminium. Support à la conception, aux développements, au paramétrage et à la formation. PS/FI/CO/MM/DMS. 4.6C.

UNESCO – Paris

janvier 2002 - juin 2002

Assistance au démarrage. Formation des key users. Adaptation des fonctionnalités et améliorations des flux. Support aux utilisateurs finaux. FI/CO/PS/FM/MM. 4.6C.

France LOISIRS / SAP France – Paris

avril 2001 - mai 2001

Réalisation du Business Blue Print concernant la production des livres pour les catalogues semestriels. Choix des solutions et maquettage Formation des key users. PS/MM/CO. 4.6C.

ICBT - RIETER / CAP GEMINI – Valence

janvier 2001 - juillet 2001

Responsable du domaine de Gestion de Projet. Conception fonctionnelle des flux de gestion d'affaire. Initialisation et animations des ateliers. Choix des solutions dans PS et mise en place de ces solutions. FI/CO/SD/PS/MM/PP. 4.6C.

 **ISMECA Services S.A. – La Chaux-de-Fonds – SUISSE/USA**

juin 1999 - mai 2002

Définition des processus d'utilisation de PS dans le cadre de la gestion des affaires (gestion des délais, des ressources, des composants, de la marge...). Animation des formations destinées aux ordonnanceurs et aux chefs de projet. Interventions récurrentes de conseil destinées à former les utilisateurs aux principes opérationnels de la gestion de projet avec PS. Propositions et mises en œuvre d'évolutions du système. Interventions en Suisse et aux USA (Californie). SD/PS/CO/FI/PP/MM. 3.1I.

 **RENAULT – Centre de compétences SAP - Boulogne Billancourt - Guyancourt**

novembre 1999 - février 2000

Préparation et animation de formations axées sur la navigation dans SAP, revues de paramétrage, intégration entre la gestion des immobilisations et la gestion des projets de développement, définition et réalisation d'une maquette basée sur la gestion des capacités et des jalons en version 4.6B. PS/CO/IM

 **ATOS Intégration – La défense**

août 1998 - mai 1999

Projet NESSY. Responsable du domaine gestion de projet (PS). Orientation, préparation et animation des ateliers de conception. Encadrement de l'équipe. Responsable en phase de paramétrage des domaines de contrôle de gestion (CO) et gestion de projets (PS). Formation des key users et des consultants juniors. Études d'adéquation pour les projets branche. Cohérence fonctionnelle entre les différents modules. PS/CO/FI/MM/SD/CATS. 4.6B.

Première mission en tant qu'indépendant.

STRADIA

 **juin 1996 - juillet 1998**

Différentes missions courtes de conseil, d'expertise et de formation auprès des clients suivants :

- SCHINDLER, Mulhouse,
- LABORATOIRES ROCHE Pharma / Oracle, Levallois,
- BRAKE France, Grigny,
- PECHINEY, Grenoble,
- GAZ de France, Issy-les-Moulineaux
- PASTEUR MERIEUX SERUMS ET VACCINS, Paris
- SCHNEIDER - Haute tension - Grenoble

 **MATRA ERICSSON TELECOMMUNICATION / CAP GEMINI – Massy Palaiseau**

juin 1997 - février 1998

Responsable du chantier "gestion des affaires" et de la définition de la fonction de responsable d'affaire. Conception générale des moyens informatiques de gestion de projets et de gestion des ressources, autour du module PS, en liaison complète avec les modules CO et SD.

 **ELF ANTAR France - Centre de Recherche de Elf Solaize - Lyon**

janvier 1997 - mai 1997

Conduite complète d'un prototype PS/CO visant à démontrer la possibilité d'utiliser ces deux modules pour assurer la gestion budgétaire des projets et des études du CRES.

 **ELECTRICITE DE FRANCE - Direction de l'Équipement - La Défense.**

juillet 1996 - mars 1997

. **1^{ère} Mission.** Mise en œuvre des modules PS et CO de SAP R/3 pour assurer la gestion budgétaire du projet de mise en place de SAP. Conception générale, prototype, paramétrage, démarrage. Cette mise en œuvre s'effectue lors de la période de lancement du projet. Elle se déroule sur 3 mois.

. **2^{nde} Mission.** Conception fonctionnelle générale des fonctions de recouvrement PS et CO sur le projet de mise en place.

 **PSA / PCI - Vélizy**

octobre 1996 - novembre 1996

Responsable du prototypage complet avec SAP R/3 (SD / PS / CO / MM / PP) d'un scénario de pilotage de gestion à l'affaire en milieu industriel. Formation au prototype et accompagnement du client dans son choix définitif. Suite au prototype, **PSA, pour la première fois, choisit SAP comme ERP.**

STERIA  **EDF - Direction de l'Exploitation, de la Production et du Transport - GDMI de saint Denis.**
novembre 1995 - mai 1996

CAP SESA HOSKINS

 **THOMSON CONSUMER ELECTRONIC - Marketing France - Courbevoie**
juin 1995 - octobre 1995

Première mission SAP !  **RALSTON ENERGY SYSTEM France - Chatou**
janvier 1994 - juin 1995

CAP SESA INDUSTRIE

mars 1989 - janvier 1994

HELIAS

mai 1984 - février 1989

STI

octobre 1981 - avril 1984

Société JOUSSE CHOLET

avril 1979 - septembre 1981