



## CURRICULUM VITAE

### **BENEDICTE ROTH**

#### **CONSULTANTE FONCTIONNELLE SENIOR SAP FINANCE**

#### **CHEF DE PROJET MAÎTRISE D'OUVRAGE**

#### **Domaines de compétences**

##### ☞ **COMPETENCES FONCTIONNELLES :**

- ❑ **Domaine Finance :** maîtrise des fonctionnalités comptables (comptabilités générale, tiers, analytique, immobilisations, états financiers) et de contrôle de gestion (frais généraux, coûts de production, pilotage financier, décisionnel).
- ❑ **Lien Finance - autres domaines :** impact financier et comptable du processus achats - approvisionnement (contrats, commandes, gestion des articles et des stocks) et du processus ventes (livraison, facturation, relation clients).

##### ☞ **COMPETENCES MOA, CONDUITE DE PROJET ET ORGANISATION :**

- ❑ **Assistance à Maîtrise d'ouvrage :** coordination métiers (direction financière, direction achats, directions opérationnelles) et maîtrise d'œuvre informatique, conseil, traduction des besoins utilisateurs, études d'opportunité, rédaction de cahier des charges, validation des dossiers de conception générale et détaillée, définition des plans de recette, aide au démarrage, support.
- ❑ **Chef de projet MOA :** conduite de projet, animation équipe projet et ateliers métiers, plannings, reporting au Comité de pilotage.
- ❑ **Organisation :** impacts organisationnels liés aux évolutions du système d'information, mise en place de procédures, accompagnement des responsables métiers et des utilisateurs

##### ☞ **COMPETENCES LOGICIELLES (SAP - BW - BPS) :**

- ❑ **SAP-FI (Finance) :** comptabilité générale, fournisseurs, clients, intégration avec les modules achats et ventes (MM et SD), gestion des immobilisations (FI-AA), lien avec le module RE-FX (gestion des biens immobiliers).
- ❑ **SAP-CO (Controlling) :** comptabilité des centres de coûts et centres de profit, calcul de coût de revient (ordres de fabrication, frais généraux), reporting CO-PA (Profit Analysis), refacturation et transferts de coûts (répartition, méthode ABC,...)
- ❑ **SAP-MM (Materials Management) :** base articles et fournisseurs, flux contrats, commandes, réception, contrôle des factures, gestion de stocks, intégration entre FI-CO-MM.
- ❑ **SAP-BW et BPS :** export de données SAP dans BW (Business Warehouse), budget et facturation, états financiers, décisionnel.

##### ☞ **COMPETENCES EN FORMATION :**

- ❑ Conception de cursus de formation SAP
- ❑ Formation d'utilisateurs clés.

## Formation

- ❑ Ecole des **Hautes Etudes Commerciales** (HEC - 1981, option Contrôle de gestion).
- ❑ Formations **SAP** :
  - 1999 : stage SAP Partner Academy : certification SAP (modules Finance et Contrôle de gestion).
  - 2002 : reprise des données et gestion des autorisations.
  - 2003 : SEM-CPM (Strategic Enterprise Management-Corporate Performance Monitor) : balance scorecards, tableaux de bord, management cockpit.
  - 2004 : les normes comptables IAS/IFRS et leur application dans SAP.
  - 2005 : mise en œuvre de BPS (Budget Planning & Simulation).
  - 2009 : Implémentation de workflow : principes et concepts.

## Langues

- Anglais (très bon niveau)
- Allemand (scolaire).

## Expérience professionnelle

Expérience diversifiée, en sociétés de services informatiques (CISI, CAP GEMINI), et en consultante indépendante, de la réalisation d'applications au conseil et à la direction de projet, dans des PME/PMI et des grandes entreprises. **Consultante fonctionnelle SAP Finance** depuis 1999 (MOE et MOA).

### **Juillet 10 à ce jour : Allianz-IARD, groupe ALLIANZ (Direction Projets Unité Finance)**

- Chef de projet SAP en AMOA (Finance et Achats) sur les évolutions SAP, en particulier dématérialisation des factures d'achat, validation via workflow, Process Purchase To Pay.
- Mise en place et management d'un centre de support utilisateurs SAP (1000 utilisateurs)
- Assistance à maîtrise d'ouvrage sur un projet de déploiement d'un core model dans le groupe AZ France (processus achats, gestion des engagements, comptabilité Fournisseurs et Immobilisations, règlements) : conception, recette, formation, assistance et support utilisateurs, impact organisationnel du changement, maintenance corrective et évolutive).

### **Janvier 08 à Juin 10 : Allianz-IARD, groupe ALLIANZ (Direction du Pilotage de l'Unité Opérations)**

- Pilotage des demandes d'évolution sur SAP-ABC (IT) et SAP-Laser2 (Direction des Moyens Généraux) : domaines Comptabilités, Contrats, Frais généraux.
- Chef de projet unique sur le projet Laser2 : stabilisation de l'existant et extension de périmètre (mise en place de la gestion des immobilisations et des commandes ponctuelles (migration OPALE)).
- Coordination avec les responsables métiers (animation d'ateliers, évaluation des gains, arbitrages), préparation des CRII avec la DSI-OM, planification, reporting.
- Etudes d'opportunité, études d'organisation, mise en place de procédures et bonnes pratiques SAP (ex : remplacement des 8000 postes agents : commandes, immobilisation du déploiement).

### **Juin-05 à Déc 07 : GIE AGF-Informatique, groupe AGF (Direction du Pilotage)**

- Projet Refacturation interne des prestations AGF-I aux entités du groupe (SAP-BPS) : rédaction du cahier des charges, validation de la conception, définition du plan de tests, recette, assistance au démarrage.
- Pilotage des demandes d'évolution SAP (secteurs Comptabilités et Contrats) avec l'objectif « SAP référentiel comptable du GIE » :
  - traduction des besoins métiers auprès du centre de compétences SAP,
  - mise en place de nouvelles transactions (factures et encaissement clients, acomptes fournisseurs, prélèvements fournisseurs, frais bancaires, déclaration de TVA, déclaration d'honoraires, mise en service en masse des immobilisations, impacts sur l'interface SAP-SCF, automatisation des états financiers, ...). Support utilisateurs (modes opératoires, suivi des demandes applix, ...)

### **Avril-04 à mai-05 : Groupe NOVARTIS, branche CONSUMER : consultante MOA SAP FI-CO** dans le cadre de la mise en place du core model du groupe (Suisse) dans 2 sociétés françaises (projet en anglais) :

- Définition des besoins en liaison avec les experts métiers (spécificités françaises), animation d'ateliers, analyse des écarts avec le core model,
- Interlocutrice de la MOE Groupe (paramétrage des besoins France (plans de comptes, schémas comptables, fiscalité, immobilisations, règlements fournisseurs, interface RH, ...),
- Définition des plans de tests, recette avec les utilisateurs-clés,
- Mise en place de nouvelles procédures, formation, assistance au démarrage.

### **Mars 03 à Fév-04 : Société Janssen-Cilag, groupe Johnson & Johnson : chef de projet MOE SAP**

- Création dans SAP d'une nouvelle société du groupe : paramétrage du domaine financier (FI-CO), intégration avec les domaines logistiques (achats, stocks, ventes) et Production.
- Animation d'ateliers métiers, conduite de projet (planification, reporting)

### **Janv-00 à début 03 : EFS (Etablissement Français du Sang) : mise en œuvre et déploiement de SAP (finance, immobilisations, achats) : équipe MOA (14 sites régionaux, 30 utilisateurs-clés).**

- Validation des spécifications élaborées par la MOE,
- Définition des plans de tests, recette, rédaction de procédures et modes opératoires,
- Assistance et formation des utilisateurs sur les modules FI, CO, MM sur 3 sites.

### **Sept-01 à Déc-01 : Parfums Christian Dior : pilotage de la mise en œuvre du module SAP CO-PA (Profit Analysis, contrôle de gestion des ventes).**

### **Oct à Déc 00, 01, 02 et 03 : professeur SAP, modules FI, CO, MM, Ecoles Supérieures de Commerce de Tours et Saint-Etienne.**

### **De 1996 à 1999 : consultante indépendante (accompagnement d'entreprises industrielles, région Rhône-Alpes).**

- Analyse des besoins utilisateurs, cahier des charges, choix de solutions logicielles, spécifications, aide à la mise en œuvre de progiciels de gestion, étude de l'impact organisationnel.

**1988-1995 : consultante et chef de projet à CAP GEMINI :**

- EDF-GDF Distribution : étude de la refonte du système de gestion des clients, cahier des charges.
- EDF-GDF Direction des Services Financiers : chef de projet sur la refonte de la gestion des règlements fournisseurs (équipe de 15 personnes), environnement : unix, L4G, base de données Oracle, méthode Expert d'assurance qualité et gestion de projet.
- France-Maïs : audit du système d'information financier, établissement d'un dossier de choix d'un progiciel financier (méthode de modélisation SADT).
- Caisse d'Épargne de Toulouse : conception de système d'information financier (méthode Merise, base de données DB2, Outils Pacbase et Pac Design).

**1981 - 1987 : Ingénieur technico-commercial à la CISI (gros système IBM, langage APL)**

- Développement et paramétrage d'applicatifs financiers (Colgate Palmolive, Louis Féraud, Renault (DIAC), Groupe des assurances Victoire).