

Guy LOMBARDO

La Gonterrie

41310 Saint-Amand-Longpré

☎ 02.54.80.32.45

☎ 06.86.74.98.91

✉ lombag41@gmail.com

www.federation-isap.com

CONSULTANT SAP SENIOR CO



Compétences fonctionnelles

Gestion des frais généraux

Contrôle de gestion industriel en fabrication discrète, répétitive ou à la commande

Analyse de profitabilité

Compétences sur projet SAP

Comptabilité analytique des centres de coûts (CO-OM-CCA)

Comptabilité des natures comptables (CO-OM-CEL)

Ordres sur frais généraux (CO-OM-OPA)

Comptabilité des centres de profit (EC-PCA)

Calcul du coût de revient (CO-PC)

Calcul analytique des supports de coûts (CO-PC)

Analyse du compte de résultat (CO-PA)

Report Painter

[Intégration du domaine financier \(FI-CO\) avec les domaines Achats \(MM\), Ventes \(SD\) et Production \(PP\)](#)

Analyse des besoins, Adéquation avec SAP, Paramétrage, Formation des utilisateurs

Déploiement de Core system

Fusions et scissions de sociétés

Upgrade de versions SAP

Secteurs d'intervention

Industrie Automobile, Sidérurgie, Packaging, Aéronautique et Militaire, Electronique, Pharmacie, Agroalimentaire, Outillage, Opérateurs téléphoniques, Services

Formation initiale

Expert en Traitement de l'Information de l'Université de Paris VI Jussieu : Informatique et gestion (1973)

Formation complémentaire chez SAP France

Formation au module CO de SAP R/3 :

- AC405 Contrôle des frais généraux
- AC505 Calcul du coût de revient
- AC510 Calcul analytique par support de coûts/fabrication par lot et en série
- AC605 Analyse du compte de résultat
- AC610 Comptabilité des centres de profit

Depuis Juin 2006, consultant senior SAP indépendant

Missions :

Depuis Mars 2011 Nestlé – Vevey (Suisse)

Dans le cadre de la solution GLOBE, application SAP du groupe Nestlé, j'interviens en tant que membre de la Center Local Globe Organization Business Support Finance pour les Headquarters et le marché Suisse.

Mission : Implementation et Support des solutions GLOBE dans le domaine Finance et plus particulièrement sur la partie Controlling pour 26 Business partners.

Oct 2010-Janv 2011 Schneider Electric – Meylan (38)

Intervention dans le cadre du déploiement de l'application BRIDGE, le core model mondial du groupe Schneider, pour les 4 premières implémentations de sociétés françaises.

Mission : Afin de satisfaire aux demandes des commissaires aux comptes, je suis intervenu pour démontrer la réconciliation comptable des comptes de stock et de variation de stock, tout d'abord pour 2 sociétés du groupe déployées depuis plus d'un an. La méthodologie mise en place a ensuite été utilisée pour 2 nouvelles sociétés déployées depuis 4 mois. Cette méthodologie a nécessité une profonde connaissance de l'intégration entre la logistique et la comptabilité, en particulier, la génération automatique des écritures comptables à partir des mouvements de stock.

Août 2010-Oct 2010 FCT (Groupe TYCO) - Saint-Juery (82)

Groupe industriel international avec un système SAP commun pour l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique.

Refonte complète de l'analyse du compte de résultat analytique (CO-PA) pour la France.

Mission : Etude des flux existants et des fonctionnalités mises en place. Etude d'impact des modifications à mettre en œuvre, paramétrage, tests et suivi de la mise en production.

Avril 2009-Juillet 2010 Groupe HAMELIN (Leader européen de la papeterie) – Caen (14)

Création d'un core model pour l'ensemble des sociétés du groupe en vue d'un déploiement généralisé.

SAP ECC6

Leader du domaine contrôle de gestion : Frais généraux (CO-OM), coût de revient des produits et coûts de fabrication (CO-PC), ventes et analyse de marge (CO-PA), investissements (IM).

Mission : Analyse des besoins avec les Business Process Owners de 2 sociétés pilotes, définition de la solution, paramétrage, transfert de compétences vers l'équipe de support interne.

Oct 2007-Mars 2009 REXAM PLASTIC PACKAGING (Emballages plastiques pour l'industrie alimentaire, la pharmacie, les cosmétiques) – Suresnes (92)

Consultant CO au sein du centre de compétences SAP dans le cadre de déploiements d'un core model en France, en Allemagne et aux Etats-Unis (CO-OM, CO-PC, CO-PA)

Mission : Conseil sur l'utilisation de la solution, Support aux 19 sites utilisateurs, Conception des solutions, Etudes et préparation des scénarios de test, Validation des développements et Intégration de la solution, Mise à jour de la documentation, Accompagnement de la recette, Préparation et suivi de la mise en production.

Juin-Nov 2007 DELPHARM (Sous-traitant pharmaceutique) – Nanterre (92)

Refonte du calcul de coût de revient (CO-PC). Mise en place des centres de profit (EC-PCA). Mise en place d'un compte de résultat analytique budget et réel (CO-PA) pour 4 sites industriels du groupe.

Mission : Conception, paramétrage, formation des utilisateurs, assistance au démarrage.

Juin-Sept 2007 ECOFRANCE (Fabricant de sacs plastiques) – Medis (17)

Refonte du contrôle des frais généraux (CO-CCA). Refonte du calcul de coût de revient (CO-PC). Mise en place d'un compte de résultat analytique budget et réel (CO-PA) s'intégrant avec le ledger article.

Mission : Revue de l'existant et préconisation de nouvelles solutions pour le contrôle de gestion, paramétrage, formation des utilisateurs, assistance au démarrage.

Sept 2006-Avril 2007 NTN Transmissions Europe (Equipementier automobile) – Le Mans (72)

Refonte du calcul de coût de revient (CO-PC) et mise en place d'un compte de résultat analytique budget et réel (CO-PA).

Mission : Conception, paramétrage, formation des utilisateurs, assistance au démarrage.

Juillet 2006-Mars 2007 INDUSTRIEEL (groupe ARCELOR) – Charleroi (Belgique)

Transfert des applications SAP des filiales françaises sur le système belge.
Définition d'un nouveau plan comptable commun aux filiales françaises et belges.
Harmonisation des règles de gestion analytiques entre les 2 pays.

Mission : Etude des impacts pour les applications françaises. Adaptation du paramétrage des filiales françaises au nouveau plan comptable et aux nouvelles règles de gestion (classes de valorisation, imputations automatiques, substitutions). Mise en place du coût de revient des ordres de process (CO-PC) et de CO-PA pour le flux de vente.

Juin-Juillet 2006 INDUSTRIEEL (groupe ARCELOR) – Le Creusot (71)

Fusion de 2 sociétés du groupe en cours d'exercice comptable

Mission : Etude des impacts financiers, adaptation du paramétrage (CO-CCA, CO-OPA, EC-PCA, CO-PCA), reprise des écritures comptables et analytiques.

Janvier 2000-Juin 2006, Consultant senior SAP, CAP GEMINI

Missions :

Août 2004-Juin 2006 **INDUSTEEL** (groupe ARCELOR) – Le Creusot (71)

Projet de refonte du système d'information, avec un MES, un configurateur, et un back-office SAP pour les sociétés du groupe ARCELOR : Industeel Creusot, Creusot Métal et Industeel Loire

Mission : Refonte de la comptabilité analytique existante pour l'ensemble des sociétés.
Mise en place du contrôle de gestion industriel (CO-PC) et du compte de résultat analytique (CO-PA)
Fonctionnalités de Fabrication sur stock et à la commande pour les activités Aciérie et Tôlerie.

Oct 2005-Déc 2005 **ALKEN MAES** (groupe Scottish & Newcastle) – Waarloos (Belgique)

Etude de cadrage pour l'implémentation de SAP FI/CO/MM/SD/PP/QM/PM sur la base du projet Concerto des Brasseries Kronenbourg.

Mission : Identifier les écarts avec la solution Concerto en vue d'un « Roll out ».
Principaux chantiers du projet : Phase de cadrage, Ateliers AS-IS / TO BE, Validation de la solution cible, Valorisation des écarts avec la solution cible (CO-PC, CO-PA)

Sept 2003-Juin 2004 **GLAXO SMITH KLINE** (groupe pharmaceutique) – Evreux (27)

Dans un contexte SAP existant (FI/CO/MM/SD/PP/PM) pour gérer l'ensemble des usines françaises du groupe, projet de séparation des activités de production et de distribution sur 2 sociétés et 2 systèmes SAP différents (centralisation du système de production au niveau européen).

Mission : Etude des impacts de cette scission sur le système français pour le domaine Contrôle de gestion. Paramétrage et tests d'intégration (CO-OM, CO-PC, CO-PA)

Nov 2002-Sept 2003 **DAHER-LHOTELLIER** (produits pour l'aéronautique et le militaire) – St Julien de Chedon (41)

Dans un contexte SAP existant pour les achats, les ventes, la comptabilité et le contrôle des frais généraux, nouveau projet de GPAO pour la mise en place de la production sur plusieurs sites géographiques.

Mission : Mise en place des fonctions de contrôle de gestion liées au démarrage de la production en fabrication discrète et à la commande (CO-OM, CO-PC). Intégration financière liée aux nouveaux mouvements de stock (liens MM-FI).

Mission antérieure : Conseil sur la partie contrôle de gestion pour la scission de sociétés, et pour l'intégration d'une nouvelle société située à l'étranger (CO-OM).

Avr 2002-Oct 2003 **HITACHI** (production de disques de grande capacité et bornes interactives) - Olivet (45)

Déploiement et adaptation d'un core model japonais SAP R/3 FI/CO/SD/MM/WM/PP.

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux et du suivi des investissements sur ordres internes (CO-OM), et du contrôle de gestion industriel (CO-PC). Coordination du domaine financier.

Sept 2001-Janv 2002 **ARMOR** (production de cartouches d'encre pour imprimantes) - Nantes (44)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/PP

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM), du contrôle de gestion industriel en fabrication discrète (CO-PC), de l'analyse de profitabilité (CO-PA), pour les différentes usines de production. Coordination du domaine financier.

Mai 2001-Janv 2002 **Groupe LE DUFF** (fabrication de boulangerie et viennoiserie industrielle, restaurants La Brioche dorée et Pizza del Arte) - Servon sur Vilaine (35)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/WM/PP

Mission : Conception du nouveau système d'information pour la mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM), du contrôle de gestion industriel en fabrication discrète (CO-PC). Coordination du domaine financier

Sept 2000-Juil 2001 **AUTO CHASSIS INTERNATIONAL** (groupe RENAULT, équipementier automobile) - Le Mans (72) et Villeurbanne (69)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/PP

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM) et du contrôle de gestion industriel en fabrication répétitive (CO-PC) pour les différents départements de production. Coordination du domaine financier.

Janv 2001-Avr 2001 **SIDEL** (Développement de machines de fabrication de bouteilles plastique) - Octeville sur Mer (76)

Projet de passage à l'EURO dans un contexte SAP R/3 FI/CO/SD/MM/PP/PS/SM.

Mission : Conversion des données de base et des écritures issues des différents applicatifs.

Oct 2000-Déc 2000 **PHILIPS composants** (production de tubes électroniques) - Dreux (28)

Adaptation des applicatifs existants au nouveau plan comptable du groupe dans un cadre SAP R/3 FI/CO/SD/MM

Mission : Elaboration des scénarios de conversion, modification du paramétrage, préparation de la mise en production. Intégration fonctionnelle des impacts sur les différents domaines.

Août 2000-Déc 2000 **RENAULT Agriculture** (Production de tracteurs) – Le Mans (72)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM) avec tableaux de bord spécifiques Renault et interface CARAT pour le constructeur et ses filiales étrangères.

Janv 2000-Déc 2000 **Société Nouvelle de Transmissions et NTN Transmissions Europe** (groupe RENAULT, équipementier automobile) – Le Mans (72)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/PP

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux et du suivi des investissements sur ordres internes (CO-OM), et du contrôle de gestion industriel en fabrication répétitive (CO-PC). Coordination du domaine financier.

Janvier 1999-Décembre 1999, Consultant senior SAP, ALCATEL TITN ANSWARE

Missions :

Dans le groupe ALCATEL

Mission : Expertise sur le choix des structures organisationnelles SAP pour ALCATEL CIT.
Interventions de maintenance sur les projets ESTEREL et CONCERTO
Elaboration d'une méthodologie interne de mise en œuvre de projet SAP R/3.

SIRIS (opérateur télécoms) – Paris la Défense (92)

Mission : Mise en place du suivi des frais généraux (CO-OM). Répartition des coûts d'infrastructure du réseau et des coûts administratifs sur les clients.

Janvier 1997-Décembre 1998, Consultant SAP, HECLAS puis ERNST & YOUNG

Missions :

PLASTO Adhésifs et Polymères (filiale des laboratoires Fournier) - Chenôve (21)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/WM/PP

Mission : Mise en place du contrôle de gestion industriel (CO-PC). Intégration avec le compte de résultat analytique existant (CO-PA). Intégration financière avec les domaines Achats (MM) et Ventes (SD). Suivi des coûts des actions de qualité.

BLACK & DECKER (vente d'outillage en grande distribution) - Dardilly (69)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM) et de l'analyse de profitabilité (CO-PA).

ROLLIN s.a, filiale du groupe américain Polyfibron (fabrication de polymères principalement pour l'imprimerie) - Cernay (68)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO/SD/MM/PP

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux (CO-OM) et construction du compte de résultat par les centres de profit (EC-PCA).

MAXIMO (livraison à domicile de produits d'épicerie et de surgelés) - Verdun (57)

Remplacement du système d'information existant par SAP R/3 FI/CO

Mission : Mise en place de la gestion des frais généraux et des coûts du parc de véhicules (CO-OM).

Centre de formation de SAP FRANCE

Mission : Formateur du cours CA705 (Report Painter).

Janvier 1993 à Décembre 1996 : Intégrateur / Directeur de Projets

ORACLE France (Editeur de logiciels)

- Analyse des besoins.
- Choix d'architectures matérielles et logicielles.
- Direction de projets en environnement client/serveur.
- Coordination des intervenants internes et externes (constructeurs, sociétés partenaires, équipes de réalisation).
- Prestations pour le Conseil National de l'Ordre des Pharmaciens, le CNASEA, SODETAIR, L'OREAL, Carburants AVIA, différents hôpitaux.

Décembre 1989 à Décembre 1992 : Ingénieur Principal

UNILOG

- Responsable d'une activité de projets pour des clients du secteur tertiaire :
- Responsabilité administrative, commerciale, opérationnelle et humaine.
- Management de 25 Ingénieurs dont 4 Chefs de projets.
- Rédaction de propositions, Négociation des contrats.
Principaux clients : NATIO VIE, Immobilière UIS, VVF, DISCO, Crédit Foncier.

Octobre 1985 - Décembre 1989 : Responsable Conseil et Formation / Senior Consultant, COGNOS France (Editeur de logiciels)

Responsable Conseil et Formation

- Création et animation d'un pôle Conseil et Formation de 10 consultants.
- Conseiller technique auprès de la société HERTZ pour la refonte de la gestion commerciale.

Senior Consultant

- Mise en place, en clientèle, des logiciels PowerHouse, Expert, Powerplan.
- Assistance avant-vente et après-vente.
- Missions de Conseil et Formation inter et intra entreprises.
Prestations pour SOLVAY, ROCKWELL, HACHETTE, ALCATEL, CARBOXYQUE.

Juin 1984 à Septembre 1985 : Chef de projets

L'AIR LIQUIDE

Septembre 1977 - Mai 1984 : Chef de projets

ETUDES CONSEIL LOGICIEL (SSII)

Août 1976 - Août 1977 : Service National

Août 1973 - Juillet 1976 : Analyste informatique

STERIA (SSII)